

Interstices

Interventions sociales
en action communautaire

Rapport d'activités

«L'invisible qui nous lie»

2025



La beauté de la simplicité

Il y a quelques semaines, installé devant mon ordinateur pour rédiger un texte destiné au rapport d'activités, je pensais écrire quelques lignes sur l'action communautaire. Puis une autre idée s'est imposée : pourquoi ne pas l'illustrer à travers un moment récent, simple et pourtant profondément marquant ?

Fin décembre, juste avant la fermeture pour les fêtes, Julien, le concierge de nos immeubles, nous informe du décès d'un habitant. Il s'appelait Joaquim, avait une cinquantaine d'années et vivait seul dans son appartement. Je ne le connaissais pas personnellement, mais mon collègue le croisait régulièrement et le décrivait comme quelqu'un de sincère, bienveillant, avec le cœur sur la main. Touché par la nouvelle, il propose à Julien d'organiser un petit moment de commémoration en sa mémoire.

Au fil des échanges, nous apprenons que Joaquim rendait souvent visite aux voisins qui tiennent une arcade dans le quartier. Philippe, le gérant, le connaissait bien. L'idée d'une commémoration lui parle immédiatement, mais en raison de la période des fêtes, nous décidons de la programmer après la rentrée.

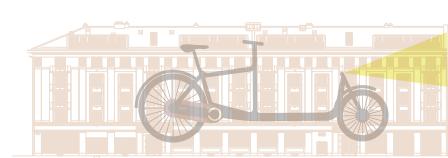
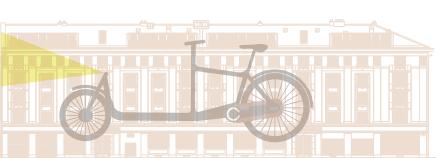
Le mardi 6 janvier, le point « commémoration en souvenir de Joaquim » est inscrit à l'ordre du jour. Après concertation avec Julien et Philippe, une date est fixée : le jeudi 22 janvier. Cela nous laisse le temps d'informer les habitants par le biais d'affiches dans les entrées des immeubles et d'imaginer un moment à la hauteur de l'homme que nous souhaitons honorer.

Jeudi 22 janvier, 20h. À l'extérieur de la salle commune, une chaise sur laquelle repose une photo de Joaquim. Au sol, une cinquantaine de bougies diffusent une douce chaleur dans la nuit hivernale. Peu à peu, les personnes arrivent. Nous ne nous connaissons pas, ou à peine, mais nous sommes réunis pour la même raison. Les prises de parole s'enchaînent : souvenirs, anecdotes, témoignages rendent hommage à Joaquim, amoureux des plantes, qui ne pouvait s'empêcher – toujours discrètement – de planter arbustes et herbes aromatiques dans le quartier. Malgré une légère appréhension, Emilie nous offre ensuite un moment suspendu en chantant un air de fado, propice au recueillement.

Le moment est simple, beau, presque magique. La soirée se termine autour d'un verre partagé.

Faire tomber les barrières, favoriser les rencontres et encourager le mieux vivre ensemble : voilà ce qu'est l'action communautaire. C'est dans la simplicité que naissent les plus belles animations. C'est là tout le sens et la finalité d'Interstices.

Alban Bordeaux



Un certain regard

Lorsque je suis arrivée à Interstices, je comprenais la mission de l'association avant tout comme une présence de proximité, basée sur l'écoute et l'accueil des habitants. Thibaut, mon praticien formateur, décrivait Interstices comme une forme de « conciergerie sociale », présente dans le quartier pour accueillir les demandes, explicites ou implicites, des habitants. Cette manière de nommer l'action m'a marquée, car elle met l'accent sur la disponibilité, la souplesse et l'adaptation, plutôt que sur une réponse standardisée.

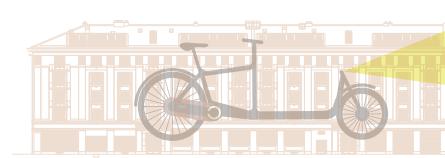
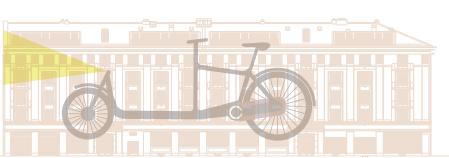
Sur le terrain, j'ai également découvert que l'éthique d'Interstices constituait le véritable socle du travail. Elle est souvent décrite au sein de l'équipe comme pacifiste, humaniste et anarchiste, au sens d'une méfiance vis-à-vis des rapports de pouvoir, d'une volonté de faire avec les personnes plutôt que pour elles, et d'un refus d'imposer des cadres rigides. Cette éthique se traduit concrètement par une grande liberté dans les formes d'intervention et une attention particulière portée à la relation.

Ce qui m'a le plus surprise dans la pratique quotidienne, c'est la part importante d'improvisation. Les actions proposées reposent souvent sur un prétexte simple, comme un goûter ou une animation légère, qui devient ensuite un support pour la rencontre. À partir de ce cadre minimal, la relation se construit progressivement avec les habitants. J'ai souvent eu l'impression que « la magie se crée » dans ces moments informels, lorsque la confiance s'installe et que les échanges prennent une profondeur inattendue. Interstices peut ainsi être tour à tour un lieu d'accueil, d'animation, de médiation ou de prévention, selon les actions et les publics rencontrés.

Contrairement à d'autres contextes institutionnels, je n'ai pas ressenti de tension marquée entre le mandat et les moyens disponibles. L'équipe agit avec beaucoup de générosité, et les budgets permettent de réaliser les projets prévus. Cette cohérence entre les intentions et les moyens m'a donné le sentiment d'un cadre de travail sécurisant et porteur de sens.

Extrait du rapport de stage HETS d'une étudiante sur la mission de l'association Interstices

Marina Jiménez



Comité

Tamara BOMMARITO
Blerd ZEQIRAJ
Ariane HUBLEUR
Brice VAN ERPS

Présidente
Trésorier
Membre du comité
Membre du comité

Équipe

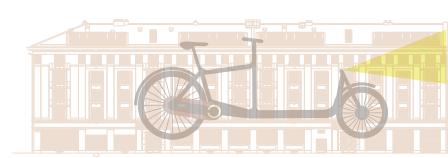
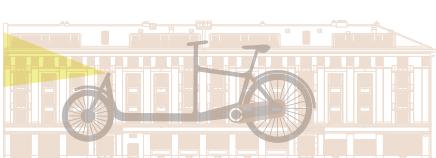
Alban BORDEAUX
Thibaut LAUER
Coline CASNABET
Eric GARDIOL
Tristan NERI

Travailleur social
Coordinateur
Travailleuse sociale
Responsable administratif
Travailleur social

*Association sans but
lucratif reconnue
d'utilité publique*

Contact

Thibaut Lauer, coordinateur
thibaut@associationinterstices.ch
076.412.37.36
Chemin des Ouches 12 - 1203 Genève
IBAN CH24 8080 8007 2797 64021



Interventions sociales



Création de projets collectifs (potagers communautaires, place de jeux, etc.)

Département de la cohésion sociale du Canton de Genève pour le projet potagers de l'école des Ouches.



Consultation en cohésion sociale et participation citoyenne

Aide aux migrant.e.s de l'Hospice général pour les sites Cherpines, Arve et Aïre.



Accueil de nouveaux.euses habitant.e.s lors de nouvelles constructions

Fondation HBM Emile-Dupont pour accompagner les grands ensembles immobiliers du quartier des Ouches et la Société Coopérative Habitation Genève pour soutenir la dynamique participative au Square Aimée-Rapin et à la rue Charles-Burklin.



Mise en place, structuration et soutien d'association d'habitant.e.s

Commune de Prévessin-Moëns pour le quartier du Prieuré et la politique jeunesse.



Accompagnements individuels et collectifs lors de situations sociales complexes

Fondation des Logements pour Personnes Âgées ou Isolées pour la résidence Malagnou.



Restauration de la cohésion sociale au sein de quartiers à besoins aigus

Département de la cohésion sociale et de la solidarité de la Ville de Genève pour le quartier des Ouches.



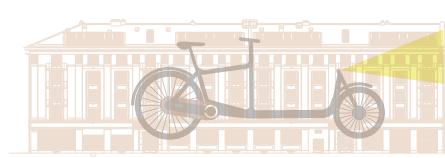
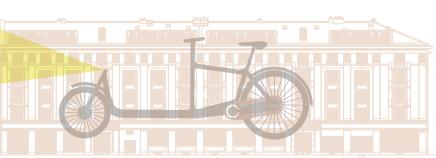
Elaboration de dispositifs sociaux favorisant la rencontre entre différentes populations (générations, cultures, catégories socioprofessionnelles)

Fondation Leenaards pour le projet aîné.e.s nommé « La vie est belle ».



Coordination sociale de l'assistance à maîtrise d'usage lors de projets de rénovation d'habitations et de nouveaux quartiers

Services Industriels de Genève pour l'immeuble 184 rte de Vernier et la Commune de Plan-les-Ouates pour le quartier Les Sciers.



Déroulement d'un projet (processus)

Rencontre Initiale

Présentations des parties prenantes et définition des enjeux sociaux.

Diagnostic Social

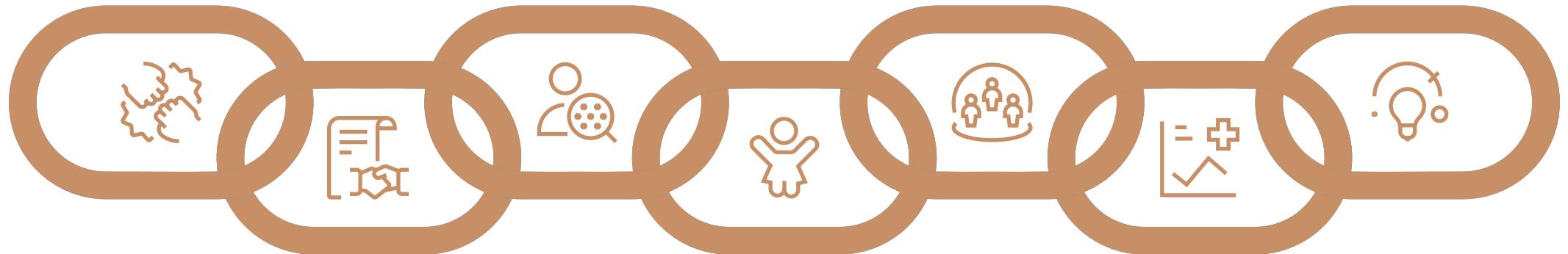
Observations participatives et définition de la méthologie.

Développement de Projets Communautaires

Médiations sociales et accompagnements collectifs, soutien aux initiatives habitantes.

Evaluations et Recommandations

Enseignements partagés et propositions pour la pérennisation des dynamiques sociales.



Contractualisation

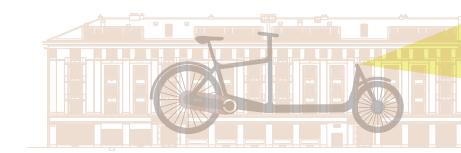
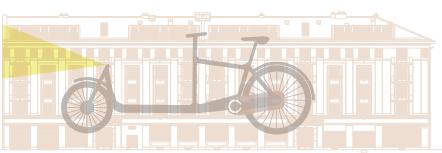
Cadrage de la mission et définition des objectifs communs.

Mise en Œuvre des Interventions Sociales

Actions sociales individuelles et collectives, dispositifs favorisant la cohésion.

Suivi et Évaluation Continue

Réunions quadrimestrielles, retours d'expériences et ajustements opérationnels.



Association INTERSTICES – BILAN DES COMPTES 2025

ACTIFS au 31.12.2025 (CHF)

Comptes bancaires	41 406,58	PASSIFS au 31.12.2025 (CHF)
Caisse	809,35	Créditeurs sociaux 3 825,83
Comptes de passage	500,00	Provisions pour salaires* 44 000,00
Actifs immobilisés	11 349,00	Résultat reporté des exercices précédents 5 984,05
TOTAL	54 064,93	Résultat de la période 255,05
		TOTAL 54 064,93

Association INTERSTICES – COMPTE DE RÉSULTAT 2025

CHARGES (CHF)

Salaires + charges sociales et patronales	240 241,59
Indemnités forfaitaires	7 634,64
Marchandises, matériels et prestations pour activités	49 418,75
Frais de fonctionnement & de communication	10 029,27
Loyers et charges des locaux	9 575,50
Constitution de provisions*	44 000,00
TOTAL	360 899,75

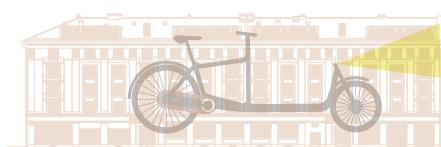
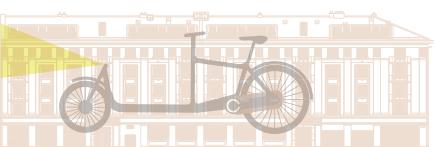
PRODUITS (CHF)

Donations	48 750,00
Contributions de la Ville de Genève	20 000,00
Autres subventions	46 900,00
Financements mandats Publiques et Para-Publiques	123 551,30
Financements mandats Privés	105 162,80
Mandats de formation professionnelle	12 311,00
Revenus d'assurance et divers	4 479,70
TOTAL	361 154,80

RÉSULTAT DE LA PÉRIODE (CHF) : Pertes/Bénéfices de l'exercice 2025

255,05

* 2026 sera année de transition entre anciens et nouveaux mandats, les prévisions financières suggèrent une dissolution complète de cette provision au cours du 1^{er} semestre 2026.



Remerciements 2025



Société Coopérative
d'Habitation Genève



POST TENEBRAS LUX

h e t s

Haute école de travail social
Genève



... SUBVENTIONNÉ
... PAR LA
VILLE DE GENÈVE



flipai



FONDATION HBM
EMILE DUPONT



PROGRAMME
D'INTÉGRATION CANTONAL
CANTON DE GENÈVE



Avec le soutien

Commune de Vandoeuvres
Commune de Collonges-Bellerive
Commune de Meyrin
Commune de Carouge
Commune de Bardonnex
Commune de Veyrier

